附件：

学院“一院一策”综合改革实施方案模板

 一、指导思想

二、基本原则

三、改革目标（预期成效）

四、主要措施及责任人

五、进度安排

六、组织领导

各中层单位2018年总结和2019年度工作计划模板

一、2018年度工作总结（2000字以内）

（一）主要任务完成情况。（突出特色做法及亮点工作）

（二）取得的主要成绩（主要指标志性的工作成果，重要奖项、重要活动单独请逐条列出主要内容）。

（三）没有完成的任务（请逐一说明具体原因）。

二、2019年度工作计划（2000字以内）

（一）主要措施（含年度指标、完成时限）。

（二）拟出台的规章制度或文件。

（三）拟举办的重要会议。